



Subsidieaanvraag
Stedenband Tilburg Same Tanzania

Microkrediet TITAN MICRO
(Fase 1)



*De Titanen zijn "hemelbestormers" uit de Griekse mythologie. **Tethys** (hierboven) was een van de vrouwelijke Titanen.*



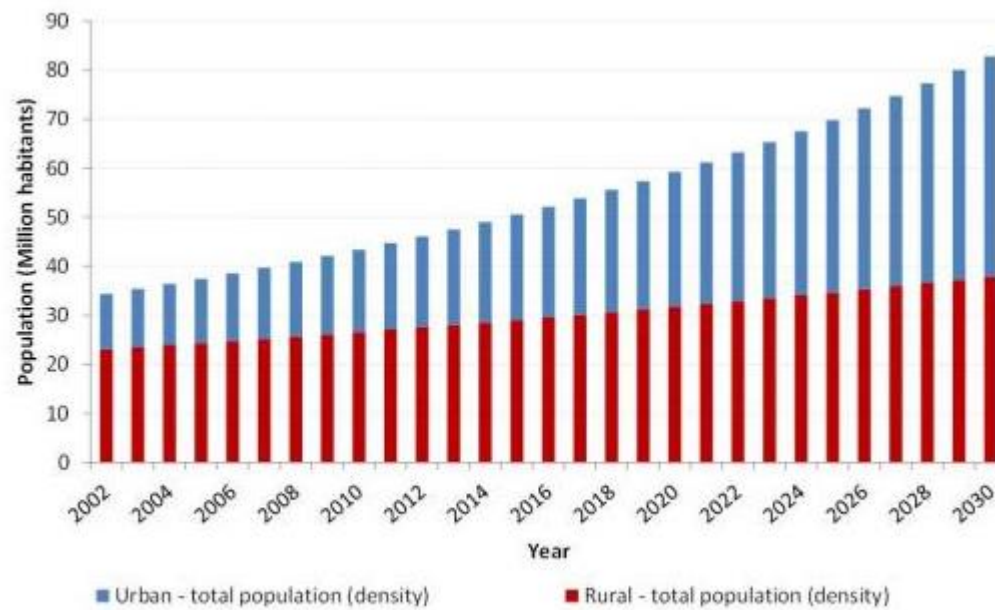
Achtergrond

Subsidieaanvrager Stedenband Tilburg Same Tanzania heeft zich in de afgelopen 30 jaar, naast mondiale bewustwording in Tilburg, bezig gehouden met projecten in Same Tanzania, op het gebied van gezondheidszorg, educatie, water en sanitatie. Deze projecten hebben bijgedragen aan het verbeteren van de algemene gezondheidstoestand van de plaatselijke bevolking, de onderwijsinfrastructuur, de (drink)watervoorziening, landbouw en milieu. Hierdoor is de kwaliteit van leven van de bevolking gestegen, hoewel nog veel werk nodig is (zie het programmavoorstel *Kwaliteit van Leven* van Stedenband Tilburg Same Tanzania). Voorts heeft het werk de Stedenband geleid tot grotere mondiale bewustwording bij een groeiende groep Tilburgse burgers. Deze projecten zijn belangrijk geweest, en zullen in de toekomst ook voortgezet worden. Om de kwaliteit van leven in Same duurzaam te bevorderen is meer nodig. Tanzania ondergaat, net als veel andere ontwikkelingslanden, een sterk proces van urbanisatie (zie Figuur 1 op volgende pagina). Dit leidt tot slumvorming in grote steden zoals Dar-es-Salaam, en verlies aan economische ontwikkelings-mogelijkheden in plattelandsregio's.

Voor een evenwichtige en duurzame ontwikkeling, ook van een snelgroeiende economie als die van Tanzania, is het nodig om de economische mogelijkheden van het platteland beter te benutten. Om deze redenen is het belangrijk om naast de voorwaarden voor kwaliteit van leven, ook de economische ontwikkeling in plattelandsregio's zoals Same te bevorderen.

Het hier voorgestelde project TITAN MICRO (Tilburg **T**anzania **M**icrocredits) beoogt hieraan een bijdrage te leveren.

Figuur 1: Urbanisatie in Tanzania

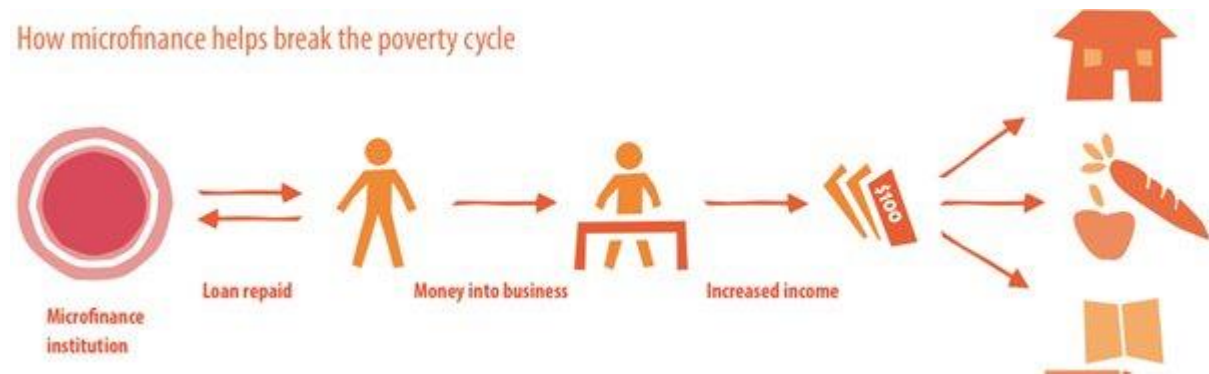


Bron: World Bank blog, <http://blogs.worldbank.org/futuredevelopment/nyerere-s-biggest-surprise-urban-tanzania>

Bevordering van economische bedrijvigheid in Same Tanzania

Same heeft een slecht ontwikkelde economische structuur. De belangrijkste economische activiteit in het district is (grotendeels zelfvoorzienende) landbouw, wat handel en dienstverlening in Same Town, vooral gekoppeld aan de ligging aan verkeersader B1. Dit is echter onvoldoende om veel jongeren een kans op een baan te geven. Het onderhavige plan behelst het “bottom-up” bevorderen van kleinschalige economische bedrijvigheid. **Het instrument microkredieten is hiervoor bij uitstek geschikt.** Bij microkredieten worden initiatieven voor het opzetten of uitbreiden van een klein of zeer klein bedrijf inhoudelijk ondersteund en gefinancierd. De *ondersteuning* bestaat uit het helpen maken van een zeer beknopt maar voldoende onderbouwd business plan plus het aanreiken van noodzakelijke vaardigheden zoals elementair boekhouden. De *financiering* bestaat uit een lening van meestal maximaal € 250 met wekelijkse of tweewekelijkse inning van rente en aflossing binnen een jaar. De lening kan meestal maximaal eenmaal hernieuwd worden en dient productief (en dus niet consumptief) aangewend te worden. Voorbeelden van bedrijvigheid die in Same mogelijk met microkredieten ondersteund kunnen worden zijn landbouw-gerelateerde activiteiten, kleinhandel, en dienstverlening zoals persoonlijke diensten en reparatie. De bedrijvigheid die mogelijk wordt gemaakt door microkredieten heeft een multiplier effect op de lokale economie: de lener krijgt de mogelijkheid een hoger inkomen te verwerven, dit leidt tot hogere consumptieuitgaven die de lokale economie stimuleren (zie Figuur 2).

Figuur 2: Microkredieten en economische groei



Bron: Opportunity International Australia, <https://silverchef-fundraising.gofundraise.com.au/>

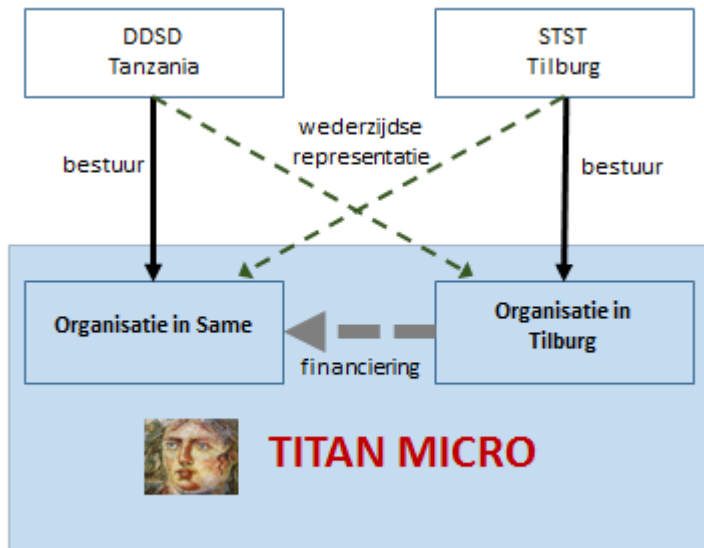
Opzet van het microkredietenprogramma

De kern van een succesvol microkredietprogramma is de vorming van een revolving fund. Een revolving fund volgt het principe dat rente en aflossingen op de uitstaande leningen voldoende moeten zijn om alle kosten te dragen en het fonds in stand te houden. Vanuit deze kerngedachte wordt het plan TITAN MICRO vormgegeven. Hierbij wordt in sterke mate aangesloten bij de ervaringen opgebouwd door de Stichting Sygo, die een succesvol microkredietenprogramma heeft opgezet in het Mukuno District in Uganda. De betreffende regio verschilt niet veel van Same Tanzania qua economisch potentieel (zie <https://www.microbanker.com/nl>). Het bestuur van de Stichting heeft haar medewerking toegezegd om STST te helpen met het opzetten van TITAN MICRO.

Het plan behelst het opzetten van activiteiten in Tilburg (geld inzamelen en burgers betrekken) en Same (kredietaanvragen beoordelen en bedrijven begeleiden). Hiervoor zal nauw worden samengewerkt met onze partner in Same, het Development Department van de Same Diocese (DDSD) (zie Figuur 3). Er wordt een constructie opgezet waarbij TITAN MICRO bestaat uit twee organisaties (mogelijk afzonderlijke rechtspersonen, dit wordt verder onderzocht) aangestuurd door STST en DDSD. Om een goede samenwerking te garanderen zullen DDSD en STST ook wederzijds participeren in het bestuur van de TITAN MICRO organisaties in Tilburg, respectievelijk Tanzania. Het doel van de organisatie in Tilburg is het verwerven van financiële middelen voor de microkredietverlening door de organisatie in Tanzania. De constructie met twee organisaties die op afstand zijn geplaatst (van STST en DDSD) is bedoeld om de geldstromen overzichtelijk te houden, en om donoren te kunnen garanderen dat hun giften bestemd voor microkredieten in Same niet voor andere doeleinden gebruikt zullen worden.

De rechtspersoon in Same heeft de taak om microkrediet-aanvragen te beoordelen en aanvragers te begeleiden. Deze rechtspersoon neemt een of meerdere personeelsleden in dienst, zgn. "loan officers". Deze loan officers hebben tot taak om contact te leggen met potentiële kredietaanvragers, kredietaanvragen te begeleiden en beoordelen, uitstaande leningen te beheren en betaling van rente en aflossingen te verzekeren. De stichting in Tilburg heeft tot taak om het revolving fund op te bouwen middels crowdfunding. Hiertoe benut de stichting de contacten met de Tilburgse burgers o.a. gebruik makend van sociale media en crowd funding media. De organisatie in Tilburg heeft geen personeel in dienst, werkt met vrijwilligers, administratieve en organisatorische diensten verricht STST.

Figuur 3: Governance structuur TITAN MICRO



Zoals eerder aangegeven zal de Stedenband in de opzet van TITAN MICRO het voorbeeld van de Stichting Sypo zoveel mogelijk volgen, zij het in aanvng op kleinere schaal. Belangrijke beginselen van de beproefde Sypo-aanpak zijn:

- Leningen worden verstrekt aan groepen van vijf tot tien vrouwen. Elke deelnemende vrouw neemt een eigen lening en de vrouwen staan garant voor elkaars betalingen (rente en terugbetaling hoofdsom).
- Leningen worden verstrekt zonder onderpand, maar de aanwezigheid van een goedgekeurd business plan is een noodzakelijke voorwaarde.
- De berekende rente is voldoende om het revolving fund in stand te houden, rekening houdend met inflatie, kosten en defaults (ontbrekende terugbetalingen).
- Loan officers helpen aanvragers met het schrijven van een business plan, en geven ontvangers van een lening een basiscursus boekhouden.
- Loan officers reizen in hun region rond en bezoeken alle groepen van leners eens per week of per twee weken.
- Afbetalingen en rentebetalingen vinden wekelijks of tweewekelijks plaats.
- Kredieten belopen tussen de € 50 en € 250, looptijd één jaar, snellere terugbetaling is mogelijk zonder boete.
- De organisatie wordt zo simpel mogelijk gehouden om de kosten laag te houden.

Samenwerking met andere initiatiefnemers in Tilburg

Gedurende het traject van pitches en aanvragen in het kader van “Een wereld te winnen” hebben wij meerdere malen bij verschillende partijen het instrument van microkredieten gehoord. In aanvulling op onze aanvraag, gaan wij graag eventuele samenwerking aan met andere partijen in de stad om zo mogelijk tot een Tilburgs Platform Microkredieten te komen. Nadere uitwerking moet nog plaatsvinden, maar wij spreken hierbij de intentie uit om dit met andere initiatiefnemers in gang te zetten.



Het opzetten van een goed functionerend microkredietensysteem kost meer tijd dan de zes maanden die aanvragen binnen Subsidieregeling Mondiale Bewustwording in 2016 kunnen beslaan. Daarom wordt in deze aanvraag een beschrijving van de te ontwikkelen activiteiten in de tweede helft van 2016 (TITAN MICRO fase 1) en in 2017 (TITAN MICRO fase 2) gegeven. Tevens wordt kort weergegeven welke aanvraag STST in dit verband voor 2017 zal indienen. De onderhavige aanvraag beslaat echter uitsluitend het eerste halfjaar, d.w.z. van 1 juli 2016 t/m 31 december 2016.

In de **tweede helft van 2016** zullen de volgende **activiteiten** worden ontwikkeld:

- A1: Opzetten organisaties in Tilburg en in Tanzania
- A2: In samenspraak met het DDSD opstellen van het uitgewerkte business plan voor de microkredieten
- A3: Het opzetten van een social media infrastructuur voor fundraising
- A4: Het starten van het verzamelen van giften binnen het netwerk van STST
- A5: Het starten van een crowdfunding actie via een gespecialiseerd portal (bijvoorbeeld 1%club.nl)
- A6: Het uitvoeren van een pilot in Same Tanzania

Deze activiteiten zijn gericht op:

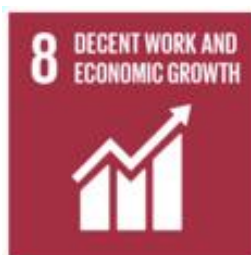
- Het (voorbereiden van) het opzetten van een revolving fund ten behoeve van de microkredietverlening in Same Tanzania, en het activeren hiervan in een pilot (activiteiten A1, A2 en A6);
- Het betrekken van de Tilburgse bevolking bij de economische ontwikkeling van Same Tanzania en het verzamelen van geld bij Tilburgse burgers en bedrijven (activiteiten A3, A4 en A5).

Vervolgens zullen in **2017** (onder conditie van goedkeuring van de betreffende project-aanvraag door de Gemeente Tilburg) de volgende **activiteiten** ontwikkeld worden:

- A7: Verder uitvoeren van de crowdfunding campagne
- A8: Voorbereiden tweede crowdfunding actie
- A9: Volledig opstarten van de microkredietverlening in Same Tanzania



De doelstelling van het project TITAN MICRO (fase 1) is het voorbereiden van een microkredietsschema voor de regio Same in Tanzania en het uitvoeren van een pilot. Dit streven is verbonden met de VN duurzame ontwikkelingsdoelen 1 (geen armoede), 8 (economische groei en werkgelegenheid) en 17 (versterking mondiaal partnerschap).



Concreet impliceert dit de volgende doelstellingen van het project:

- D1: Het maken van een begin van de bestrijding van armoede in de regio Same Tanzania
- D2: Het maken van een begin van de bevordering van economische groei en werkgelegenheid in de regio Same Tanzania
- D3: Het versterken van de band tussen Tilburgse burgers en bedrijven en burgers en bedrijfjes in de regio Same Tanzania

Het bovenstaande impliceert dat per **31 december 2016** de volgende resultaten bereikt moeten zijn:

- R1: De TITAN MICRO organisaties in Tilburg en Tanzania zijn opgericht
- R2: Er is samen met DDSD een uitgewerkt business plan opgesteld
- R3: Er is een social media infrastructuur voor fundraising opgesteld
- R4: Er is een crowdfunding actie volledig voorbereid
- R5: Er is een pilot verricht in Same, waarin aan minstens 10 vrouwen een microkrediet is verstrekt

Deze doelstellingen en activiteiten moeten worden gezien in het licht van het vervolgtraject. Veronderstellend dat de subsidieaanvraag voor TITAN MICRO fase 2 wordt goedgekeurd zijn de doelstellingen en resultaten per **31 december 2017**:

- D4: Het maken van een wezenlijke bijdrage aan de bestrijding van armoede in de regio Same Tanzania
- D5: Het maken van een wezenlijke bijdrage aan de bevordering van economische groei en werkgelegenheid in de regio Same Tanzania
- D6: Het verder intensiveren van de banden tussen Tilburgse burgers en bedrijven en burgers en bedrijfjes in de regio Same Tanzania
- R6: Er is een geslaagde crowdfunding actie verricht (beoogde opbrengst: € 30.000)
- R7: De microkredietverlening in Same groeit naar een omvang van € 20.000 (uitstaande leningen), met zicht op doorgroei in 2018 naar € 40.000 (break-even)
- R8: Er is een tweede fondswervingcampagne voorbereid (uit te voeren in 2018)

De in TITAN MICRO fase 2 te ontwikkelen activiteiten zijn gericht op:

- Het definitief in werking zetten en laten doorgroeien van een microkredietstelsel in Same Tanzania (activiteit A7);
- Het blijvend betrekken van de Tilburgse burger bij de economische ontwikkeling van Same Tanzania (activiteiten A8 en A9).

Het verband tussen doelstellingen, activiteiten en resultaten is schematisch weergegeven in Figuur 4.

Figuur 4: Verband tussen Doelen, Activiteiten en Resultaten

Activiteiten	Resultaten							
	R1	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8
A1	X							
A2		X						
A3			X					
A4				X				
A5	Doelstellingen D1 en D2			X		Doelstelling D6		
A6					X		Doelstellingen D4 en D5	
A7			Doelstelling D3			X		
A8							X	
A9								X
	TITAN MICRO Fase 1					TITAN MICRO Fase 2		

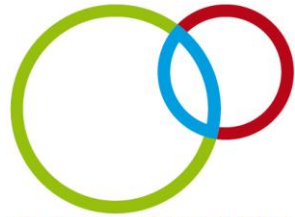


De te ondernemen activiteiten zijn erop gericht om in het **tweede halfjaar van 2016** het fundament te leggen voor microkredietverlening in Same. Hiervoor is de onderstaande begroting opgesteld:

TITAN MICRO Fase 1					
Kosten	Uren	Uren			
	Vrijwilligers	Coordinator			
Activiteiten	€ 20	€ 70	Uren	Cash	Totaal
Opzetten organisaties in Tilburg en Tanzania	10	10	€ 900.00	€ 400.00	€ 1,300.00
Werkbijeenkomst in Tanzania	50	30	€ 3,100.00	€ 1,700.00	€ 4,800.00
Opzetten social media infrastructuur	60	10	€ 1,900.00	€ 100.00	€ 2,000.00
Voorbereiden crowdfundingactie	60	20	€ 2,600.00	€ 100.00	€ 2,700.00
Diversen/onvoorzien			€ -	€ 350.00	€ 350.00
Dotatie revolving fund			€ -	€ 2,500.00	€ 2,500.00
Opzetten pilot in Tanzania	40	10	€ 1,500.00	€ 500.00	€ 2,000.00
Loonkosten Same			€ -	€ 750.00	€ 750.00
Overige kosten Same			€ -	€ 500.00	€ 500.00
Totaal	€ 4,400	€ 5,600	€ 10,000.00	€ 6,900.00	€ 16,900.00
Dekkingsplan					
Inspanningen vrijwilligers					€ 4,400.00
Donaties					€ 2,500.00
Subsidie gemeente Tilburg					€ 10,000.00
Totaal					€ 16,900.00
Target verstrekte leningen in 2016:					€ 2,500.00

Uitgaande van voortzetting van het project TITAN MICRO (fase 2), is de volgende begroting voorzien voor 2017 (naar de inzichten van dit moment):

TITAN MICRO Fase 2					
	Uren	Uren			
	Vrijwilligers	Coordinator			
Activiteiten	€ 20	€ 70	Uren	Cash	Totaal
Uitvoering crowdfunding campaign	60	20	€ 2.600,00	€ 1.800,00	€ 4.400,00
Voorbereiden 2e crowdfunding campaign	30	10	€ 1.300,00		€ 1.300,00
Diversen/onvoorzien			€ -	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Dotatie revolving fund			€ -	€ 30.000,00	€ 30.000,00
Uitvoeren microkredieten in Tanzania	60	20	€ 2.600,00	€ 500,00	€ 3.100,00
Loonkosten Same			€ -	€ 5.580,00	€ 5.580,00
Overige kosten Same			€ -	€ 3.600,00	€ 3.600,00
Totaal	€ 3.000	€ 3.500	€ 6.500,00	€ 43.480,00	€ 49.980,00
Dekkingsplan					
Inspanningen vrijwilligers					€ 3.000,00
Donaties					€ 30.000,00
Subsidie gemeente Tilburg					€ 16.980,00
Totaal					€ 49.980,00
Target verstrekte leningen in 2017:					€ 22.000,00



**STEDENBAND
TILBURGSAME
TANZANIA**

Beneluxlaan 74
5042 WS Tilburg
The Netherlands

+ 31 13 720 08 20
+ 31 6 476 440 46

info@tilburgtanzania.nl

www.tilburgtanzania.nl

KvK: 41096802

ING bank:
NL75 INGB 0005153638

